

Beleidsplan De Mussen

Den Haag, januari 2019

INHOUDSOPGAVE

1. MISSIE EN AANPAK	2
2. VERWERVING VAN INKOMSTEN	13
3. BEHEER EN BESTEDING VAN HET VERMOGEN	14

1. MISSIE EN AANPAK

De missie van De Mussen is het bieden van kansen op ontwikkeling voor kinderen, jongeren en hun ouders in de Haagse Schilderswijk. Dit doen wij door het aanbieden van een integraal programma op het gebied van participatie, bewegen & gezondheid, kunst & cultuur en natuur & techniek. De basis van ons programma is enerzijds vanuit de wensen en vragen van wijkbewoners en anderzijds een antwoord op ontwikkelingen die wij signaleren in de wijk, stad en samenleving.

PARTICIPATIE

Het programma Participatie is gericht op actief en zelfredzaam kunnen deelnemen aan de samenleving. Bij alle activiteiten van kinderen en jongeren in De Mussen is er aandacht voor de ontwikkeling van sociale en communicatieve vaardigheden: leren spelen en delen met elkaar, leren omgaan met boosheid en ruzie, je eigen grens en die van een ander respecteren. Voor de toekomst van de kinderen is het bovendien van belang om voldoende zelfvertrouwen en een goed zelfbeeld te ontwikkelen. In de pedagogische aanpak van de jeugdwerkers wordt hier veel aandacht aan besteed. De Mussen daagt kinderen, jongeren en volwassenen uit om te participeren in het programma: bezoekers hebben een stem in het aanbod. De Mussen biedt buurtgroepen en zelforganisaties ruimte, faciliteiten en indien gewenst ondersteuning.

BEWEGEN & GEZONDHEID

Om je te kunnen ontwikkelen tot een zelfstandig en gelukkig mens is een goede gezondheid van cruciaal belang. Met de programmalijn Bewegen & Gezondheid wil De Mussen een bijdrage leveren aan de verbetering van gezondheid en welzijn van wijkbewoners. Bovendien ontwikkelen kinderen en jongeren tijdens sportactiviteiten ook belangrijke sociale vaardigheden. Zij leren onderdeel te zijn van een team, om te gaan met regels en met winnen en verliezen als ook hun eigen grenzen en die van anderen te respecteren. Naast het sportaanbod wordt in deze programmalijn ook voorlichting gegeven over een gezonde levensstijl.

KUNST & CULTUUREDUCATIE

Door middel van een aanbod op het gebied van kunst en cultuur streeft De Mussen ernaar om kinderen en jongeren te leren om zich te uiten in de verschillende

kunstdisciplines. Hierdoor worden creatieve denkprocessen bevorderd. Kunst- en cultuureducatie kan kinderen en jongeren ondersteunen bij het ontwikkelen van een eigen identiteit. Door middel van kunst en cultuur kunnen zij leren zichzelf goed uit te drukken en leren open te staan voor anderen. In deze programmalijn komen ook algemene vaardigheden aan bod zoals de ontwikkeling van de (fijne) motoriek, (zelf)reflectie en het belang van oefening, doorzettingsvermogen en discipline. Kinderen en jongeren leren wat ervoor nodig is om samen iets moois te maken en hoeveel plezier is te beleven aan het maken van kunst.

NATUUR & TECHNIEK

Dit programma richt zich op 'het onderzoekend en ontwerpend leren'. Hierbij werken kinderen als 'onderzoeker' en 'ontwerper' en ontwikkelen ze met elkaar hun begrip van concepten uit natuur en techniek. Onderzoeken en ontwerpen zijn daarbij geen doel op zich, maar een manier van werken die vanuit de verwondering en nieuwsgierigheid kinderen (samen) laat waarnemen, nadenken, handelen en reflecteren. De cognitieve ontwikkeling wordt in dit programma bevorderd en er is tevens veel ruimte voor creativiteit.

JEUGD

Bij De Mussen kunnen kinderen met elkaar spelen en hun talenten ontwikkelen. We bieden kinderen en jongeren van alle leeftijden een veelzijdig programma. Voor de allerkleinsten is er de peuteropvang, waar zij spelenderwijs worden voorbereid om met zo min mogelijk achterstand naar de basisschool te gaan. Kinderen vanaf 4 jaar zijn welkom bij de Kinderclub. Voor tieners en jongeren is er een veelzijdig programma en voor de meisjes zijn er specifieke activiteiten in de meidenclub. Tijdens de schoolvakanties is er een spetterend programma met sportieve en creatieve activiteiten in en om De Mussen. Maar dan gaan we er ook op uit! Naar de bossen en het strand, op kamp en soms naar een pretpark.

Kinderen kunnen hun talenten ontwikkelen in 'De Talententent!'. In dit talentontwikkelingsprogramma kunnen kinderen en jongeren cursussen en workshops volgen, zoals rappen, schaken, tekenen & schilderen, muziek en dans.

Bij De Mussen is een actieve kinderraad waar kinderen meedenken over het programma.

We stimuleren de betrokkenheid van ouders bij de activiteiten van de kinderen. Zo organiseren we regelmatig activiteiten voor ouders en kinderen samen. Onze ouder- en kind kampen zijn heel populair! Ouders helpen mee bij de activiteiten en bezoeken tentoonstellingen, exposities en voorstellingen van hun kinderen. De Mussen heeft een actieve oudercommissie die invloed heeft op het programma en meedenkt over het pedagogisch beleid.

PEUTERS

Peuters maken, met kleine stapjes, grote sprongen in hun ontwikkeling.

Bij Peuteropvang De Mussen wordt de ontwikkeling van peuters spelenderwijs gestimuleerd zodat zij goed voorbereid naar de basisschool gaan. Hierdoor beginnen kinderen met minder achterstand aan de basisschool en hebben zij meer kansen op een succesvolle schoolloopbaan.

Alles draait bij de peuters om spelen en plezier beleven. Jonge kinderen ontwikkelen zich door spel. Peuteropvang De Mussen werkt met de methodiek Speelplezier. Bij deze

methodiek staat de taalontwikkeling centraal en is er veel aandacht voor de motorische- en de sociaal-emotionele ontwikkeling van de peuters. Deze methodiek is een erkend Vroeg- en Voorschools Educatie (VVE) programma. Het programma sluit daardoor naadloos aan op de groepen 1 en 2 van het basisonderwijs, wat de stap naar de basisschool vergemakkelijkt en het leerproces bevordert.

KINDEREN

Bij De Mussen kunnen kinderen met elkaar spelen en zich ontwikkelen.

Iedere dag na school en in alle schoolvakanties biedt De Mussen een veelzijdig activiteitenprogramma aan voor kinderen van 4 t/m 11 jaar. Zij kunnen deelnemen aan tal van activiteiten en programma's op het gebied van sport, kunst, cultuur, natuur en techniek.

De activiteiten worden begeleid door professionele jeugdwerkers, die worden geassisteerd door assistent jeugdwerkers, stagiaires en vrijwilligers. Jeugdwerkers begeleiden kinderen in hun sociaal-emotionele ontwikkeling en kunnen ouders ondersteunen bij opvoedingsvragen.

Voor kinderen van ouders die werken biedt De Mussen kinderopvang.

MEIDEN

Meiden in de Schilderswijk hebben bij het opgroeien veelal te maken met verschillende, en soms conflicterende, verwachtingen van ouders en maatschappij. Dan valt het niet altijd mee om daar je eigen weg in te vinden. De meidenclub in De Mussen probeert meiden te steunen in het vinden van hun eigen weg en eigen stem.

De jongerensoos is een plek waar jongeren elkaar kunnen ontmoeten en verschillende activiteiten kunnen ondernemen, zoals dammen, tafelvoetbal, tafeltennis, films kijken, gamen, etc. De inloop is voor de jongerenwerkers een manier om jongeren te bereiken en te activeren.

Ook worden jaarlijks moeder en dochteravonden georganiseerd met als doel dat dochters en moeders met elkaar in gesprek gaan over thema's die ze niet zo vaak samen bespreken.

In samenwerking met Streetsport is er wekelijks een sportmiddag voor meisjes.

TIENERS EN JONGEREN

Jongerenwerkers begeleiden jongeren naar volwassenheid en actief burgerschap. De jongerenwerkers die werkzaam zijn in De Mussen staan dicht bij de leefwereld van de jongeren. Zij leggen contact met jongeren op straat, op pleintjes, op school, op social media en op andere plekken waar jongeren samenkomen. Zij maken van daaruit verbinding met hen, met hun ouders, oudere broers en buurtbewoners. Naast het bieden van een positieve vrijetijdsbesteding stimuleren en ondersteunen de jongerenwerkers de persoonlijke en sociale ontwikkeling van jongeren. Zij stimuleren jongeren om hun talenten te ontdekken en ontwikkelen, zijn een rolmodel en helpen bij het opbouwen van een sociaal netwerk. Ook kunnen jongeren terecht met vragen omtrent school, werk en andere belangrijke zaken in hun leven. Zo worden tieners door de jongerenwerkers begeleid in de overgang naar het voorgezet onderwijs en hebben jongerenwerkers het afgelopen jaar verschillende jongeren begeleid naar een (bij)baan.

Op het programma staan o.a. een jongerensoos, vakantieactiviteiten, kamp, Ramadan activiteiten en activiteiten rond Oud en Nieuw. Vanuit de Mussen wordt deelgenomen aan Buurt Preventie Teams en is het Bureau Jongerenperspectief georganiseerd, bedoeld voor jongeren (en hun ouders) met wie het niet zo goed gaat.

In het kader van het talentontwikkelingprogramma de TalentenTent! worden er diverse cursussen gegeven aan jongeren. In studio M.U.S. (Music Unlimited Schilderswijk) kunnen jongeren eigen nummers opnemen. Zo fungeert de studio als een broedplaats voor jong talent van rappers en producers.

Voorts worden diverse sportactiviteiten en kookworkshops aangeboden.

DE MUSSEN EN DE BREDE BUURTZONE

De Mussen maakt onderdeel uit van de Brede Buurt Zone in de Schilderswijk-Oost. In de Brede Buurt Zone wordt een impuls gegeven aan de ontwikkelingskansen van kinderen. In de Brede Buurt Zone kunnen leerlingen hun talenten ontdekken, ontwikkelen en achterstanden wegwerken. Hiermee krijgen zij kansen om verder te komen.

Met de invoering van het *Leer Kansen Profiel* (LKP) wordt de schooltijd met 6 uur per week verlengd. Deze verlengde leertijd wordt gebruikt voor het aanbieden van extra lessen taal, algemene ontwikkeling en talentontwikkeling. De Mussen verzorgt LKP lessen voor diverse omringende basisscholen zoals kleutergym, kleuterdans, schrijfdans, kunst, rap en djembé, ICT, dansen, programmeren, vloggen en bloggen, woordenschat, Engels en journalistiek. Deze inspirerende lessen worden deels in De Mussen en deels op de scholen gegeven en zijn een meerwaarde voor het schoolcurriculum. Meer dan 200 kinderen volgen meerdere malen per week deze LKP lessen.

Ook organiseert De Mussen een *Zomerschool* voor leerlingen van de omringende scholen. In de ochtend krijgen de kinderen extra lessen in taal en 's middags kunnen zij creatieve en sportieve vakken volgen. Leidraad in het programma van de Zomerschool is dat kinderen leren samenwerken, kritisch denken, creatief denken en communiceren.

In overleg met de scholen organiseert De Mussen twee keer per week na school *huiswerkbegeleiding* voor kinderen die extra ondersteuning nodig hebben. Enthousiaste vrijwilligers begeleiden kinderen bij hun huiswerk en het maken van werkstukken.

KINDEROPVANG DE MUSSEN

Zowel in de Peuteropvang als in de BSO streven we samen met ouders naar optimale ontwikkelingskansen voor kinderen. Bij het halen en brengen van de kinderen is er dagelijks contact met de ouders. Regelmatig zijn er gesprekken met ouders waarbij de ontwikkeling van hun kind wordt besproken. Bij de Peuteropvang worden ouders gestimuleerd om mee te spelen op de groepen en mee te doen met ouder & kind activiteiten.

Ook bij De BSO werkt nauw samen met de ouders. Veel kinderen zijn vier of vijf dagen bij ons en voor hen is de opvang een 2e thuis waar we ouders bij betrekken. Tevens worden ouders geraadpleegd voor inhoudelijke en beleidsmatige zaken.

VOORSCHOOLSE PEUTEROPVANG DE MUSSEN

Peuteropvang De Mussen biedt Voorschoolse educatie aan peuters van 2.5 tot 4 jaar. Bij de Peuteropvang worden kinderen voorbereid op een goede start op de basisschool, hetgeen hun kansen op een succesvolle schoolloopbaan zal vergroten.

Peuters ontwikkelen zich door te spelen. Als één van de eerste peuterspeelzalen in Den Haag is De Mussen in 2018 gebruik gaan maken van de *methode Speelplezier*. Bij Speelplezier worden spelenderwijs verschillende thema's behandeld. Gedurende een themaperiode demonstreert de leidster tijdens een rollenspel of tafelpoppenspel rondom een nieuw woord of begrip. Aansluitend wordt het spel in de grote groep gespeeld. De betekenis van nieuwe woorden worden lijfelijk ervaren. Kinderen bereiden spelenderwijs hun woordenschat uit en worden geïnspireerd om zelf te spelen.

In de periode daarna worden de spelen verdiept. De leidster speelt naast de kinderen en lokt al spelend, de kinderen uit tot een gesprek. Ook als de kinderen vrij spelen verrijkt de leidster het spel met spelinterventies.

Basisschool de Triangel is onze *samenwerkingspartner* voor VVE. De werkwijze en de (thema)planning wordt op elkaar afgestemd. Met de interne begeleider van de school is er drie keer per jaar een kindbespreking en zij begeleidt het team en de ouders wanneer er sprake is van zorg met betrekking tot de ontwikkeling van kinderen.

De Mussen neemt deel aan het *Stedelijk VVE Netwerk* waarin wordt samengewerkt rond zowel landelijke als stedelijke ontwikkelingen.

BUITENSCHOOLSE OPVANG

De Mussen heeft een kleinschalige BSO die plek biedt aan 20 kinderen in de basisschoolleeftijd. Kinderen van werkende of studerende ouders kunnen 5 dagen per week na schooltijd, op margedagen en in de schoolvakanties opgevangen worden. In het kader van talentontwikkeling worden de kinderen gestimuleerd deel te nemen aan het programma van de TalentenTent! van het buurthuis, zoals schilderles, drama of judo. De kinderen kunnen ook begeleiding krijgen bij hun huiswerk. Daarnaast is het voor de kinderen belangrijk om de mogelijkheid te hebben om te kunnen uitrusten na een drukke schooldag en/of met leeftijdgenootjes of zelfstandig te kunnen spelen.

VOLWASSENEN

Bij De Mussen kunnen wijkbewoners elkaar ontmoeten en zich ontwikkelen. Hierbij gaan we uit van eigen kracht en talenten van onze bezoekers. Met aandacht voor de eigen wensen en eigen mogelijkheden wordt gekeken naar een passend aanbod. Leidraad hierbij is de participatieladder:



Bij elke trede op de ladder is er een bijpassend programma.

Zo bereiken de Schilderswijk Moeders en de ambassadeurs van het Vadercentrum geïsoleerde wijkbewoners (trede 1) en stimuleren hen om naar laagdrempelige activiteiten in het buurtcentrum te komen (trede 2). Hierbij valt te denken aan koffieochtenden en verschillende inloopactiviteiten. Vanuit deze laagdrempelige activiteiten kunnen bezoekers deelnemen aan een scala van cursussen en workshops op velerlei gebied (trede 3). Na verloop van tijd zien we vaak dat bewoners zo enthousiast raken dat zij als vrijwilliger aan de slag willen gaan, in De Mussen of daarbuiten (trede 4). Vanuit hernieuwd zelfvertrouwen ontstaat veelal de wens om betaald te gaan werken, een stap daartoe is werken onder begeleiding, hetgeen De Mussen kan bieden met een STIP baan (trede 5). Van daaruit kunnen mensen, met begeleiding van een mentor van de Werkplaats een reguliere baan zoeken op de arbeidsmarkt (trede 6).

Onderstaand volgt een (niet limitatieve) opsomming van activiteiten die invulling geven aan ons programma.

Er is een uitgebreid aanbod van *cursussen* als Nederlandse les, conversatielessen, computerlessen en fietslessen. Voor sommige vrouwen is de deelname aan één van de cursussen in De Mussen een eerste stappen om buitenshuis activiteiten te ondernemen.

Ook wordt een *leesclub* georganiseerd, waarin vrouwen iedere maand een boek lezen en met elkaar bespreken. Door het lezen van boeken wordt de wereld groter en kunnen thema's besproken worden die soms onbesproken blijven.

Voorts worden activiteiten georganiseerd op het gebied van *opvoedingsondersteuning en maatschappelijke voorlichting en informatie*.

Via het *Bureau Jongeren Perspectief* (BJP) wordt ondersteuning gegeven mensen die te maken hebben met veelal complexe multi problematiek. De projectmedewerker van het BJP gaat outreachend te werk en komt bij zijn werkzaamheden veel personen en gezinnen tegen die moeite hebben om hun weg te vinden in de Haagse/Nederlandse samenleving. Mensen die vaak te maken hebben met multi problematische situaties en voor wie veelal, om uiteenlopende redenen, de drempel naar hulpverlenende instellingen te hoog is en ons bureaucratische systeem te ingewikkeld. Door begeleiding van het BJP kan hulp worden opgezet en gemonitord.

Een van de doelstellingen van de Mussen is het bevorderen van de mentale en fysieke gezondheid van mannen in de Schilderswijk. Daartoe is, met behulp van Europese, landelijke en lokale fondsen het *Vadercentrum* opgezet, met een groot aantal activiteiten zoals sport, cursussen en voorlichtingen over diverse onderwerpen, waaronder opvoeding en gezondheid.

Bij de *Werkplaats* geven getrainde vrijwilligers (mentoren) ondersteuning aan werkloze wijkbewoners (mentees) in hun zoektocht naar werk. Samen onderzoeken zij waar de kansen liggen, welke voorbereiding er nodig is, bereiden zij sollicitaties voor en speuren de arbeidsmarkt af naar passende vacatures. Het netwerk en de ervaring van de mentor vormen daarbij de steun in de rug voor wijkbewoners. Doordat iedere mentor slechts één wijkbewoner begeleidt, kan maatwerk worden geleverd. Ook het feit dat De Mussen passende kinderopvang kan aanbieden draagt bij aan het succes van De Werkplaats. Bij de Werkplaats ontmoeten mensen met een heel verschillende achtergrond elkaar en gaan 'zand en veen' een intensieve relatie met elkaar aan, hetgeen van waarde is voor een gesegregeerde stad als Den Haag.

Buurtsportvereniging De Mussen heeft als doel het bieden van een laagdrempelig sportaanbod voor bewoners van de Schilderswijk. De BSV heeft een veelzijdig

sportaanbod voor volwassenen op het gebied van fitness, aerobic, pilates, yoga, voetbal, tafeltennissen, wandelen, fietsles, etc. Ruim 36 uur per week is er sportaanbod voor volwassenen. Daarnaast krijgen buurtbewoners bij de verschillende sportsprekuren in de wijk informatie over een gezonde levensstijl en wordt er begeleiding gegeven als mensen willen afvallen.

De *Buurtsportcoach* streeft er naar dat inactieve volwassenen in de Schilderswijk gaan bewegen. De Buurtsportcoach werkt vanuit De Mussen en vanuit Gezondheidscentra De Rubenshoek en De Koning.

2. VERWERVING VAN INKOMSTEN

De inkomsten van de Mussen kunnen in vier categorieën worden ingedeeld:

- Gemeentelijke subsidies
- Fondsen en instellingen
- Overige baten
- Giften en donaties

Gemeentelijke subsidies

Circa 35% van de totale inkomsten van De Mussen is afkomstig van subsidies. Het betreft Welzijnssubsidies van de Gemeente Den Haag en subsidies in het kader van de kinderopvang. Deze inkomstenbron is overwegend structureel van aard.

Fondsen en instellingen

Circa 40% van de totale inkomsten bestaat uit projectbijdragen van fondsen en instellingen. Het gaat hierbij niet alleen om Nederlandse fondsen, maar samen met partners worden ook gelden uit Europese projecten geworven. Deze Europese projecten bestrijken meerdere jaren. Werkplaats De Mussen en Vadercentrum de Mussen worden uit deze bron gefinancierd. De overige projectgelden moeten ieder jaar opnieuw worden aangevraagd.

Overige baten

Circa 25% van de totale inkomsten bestaat uit vooral ouderbijdragen inzake de kinderopvang en uit ooievaarsgelden. Voorts worden (beperkt) inkomsten verkregen uit de verhuur van ruimten van het Clubhuis en uit eigen bijdragen van bezoekers van de Mussen aan bijvoorbeeld cursussen en workshops.

Giften en donaties

Bij de oprichting van de Mussen in 1926 was dit de enige bron van inkomsten. In de loop der jaren zijn de bijdragen uit giften en donaties zowel in relatieve als absolute zin terug gelopen.

3. BEHEER EN BESTEDING VAN HET VERMOGEN

Het bij de Vereniging aanwezige vermogen dient als buffer voor het opvangen van liquiditeitsschommelingen en ter dekking van niet begrote, incidentele tekorten. Tevens kunnen vanuit het vermogen doelbestedingen aan het Clubhuis worden gedaan.

Een deel van het vermogen is op langere termijn vastgelegd in een hypothecaire lening, het grootste deel wordt liquide aangehouden op een spaarrekening. Er is geen sprake van actief beheer.