

Rapport inzake
financieel verslag 2019 van
Stichting Hospice Hoeksche Waard

Verstegen accountants en belastingadviseurs
Dordrecht, 9 juni 2020
Dit rapport heeft 17 pagina's
Ref.: FvdP/MV/500814.19/G

Inhoudsopgave

| | Pagina |
|---|--------|
| 1. Inleiding | |
| 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant | 3 |
| 1.2 Algemeen | 4 |
| 2. Jaarrekening | |
| 2.1 Balans per 31 december 2019 | 5 |
| 2.2 Resultatenrekening over 2019 | 7 |
| 2.3 Kasstroomoverzicht over 2019 | 8 |
| 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 9 |
| 2.5 Toelichting op de balans | 11 |
| 2.6 Toelichting op de resultatenrekening | 15 |

Aan het bestuur van
Stichting Hospice Hoeksche Waard
Dorpzicht 1
3284 CA ZUID-BEIJERLAND

Dordrecht, 9 juni 2020

Geacht bestuur,

U hebt ons de opdracht gegeven de jaarrekening 2019 van uw stichting samen te stellen.
De samenstellingsverklaring is onder 1.1 hierna opgenomen. Bijgaand treft u de jaarrekening aan.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting Hospice Hoeksche Waard te Zuid-Beijerland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de resultatenrekening over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hospice Hoeksche Waard.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

1.2 Algemeen

Jaarverslag

Er is een separaat jaarverslag opgesteld.

Juridische herstructurering

Per 1 januari 2019 is de Stichting Hospice Hoeksche Waard juridisch geherstructureerd in de Stichting Hospice Hoeksche Waard en Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg.

Stichting Hospice Hoeksche Waard draagt haar zorgactiviteiten inclusief het daaraan toe te rekenen personeelsbestand, maar met uitzondering van het pand middels een juridische afsplitsing over aan Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg.

Stichting Hospice Hoeksche Waard is de afsplitsende stichting. Deze stichting houdt niet op te bestaan, maar zet haar werkzaamheden op het gebied van vermogensbeheer voort als Stichting Hospice Hoeksche Waard.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Uiteraard zijn wij altijd bereid om, als u dat wenst, aanvullende informatie te verstrekken.

Hoogachtend,

namens Verstegen accountants en belastingadviseurs,

Drs. F. van der Plaat RA

Stichting Hospice Hoeksche Waard

2.1 Balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

| | 31-12-2019 | | 31-12-2018 | |
|---|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|
| | € | € | € | € |
| ACTIVA | | | | |
| Vaste activa | | | | |
| <i>Materiële vaste activa</i> | | | | |
| Gebouwen | 333.480 | | 348.516 | |
| Verbouwingen | <u>112.097</u> | | <u>130.615</u> | |
| | | 445.577 | | 479.131 |
| Vlottende activa | | | | |
| <i>Vorderingen</i> | | | | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | | 2.521 | | 67.899 |
| <i>Liquide middelen</i> | | 1.150.135 | | 1.105.856 |
| Totaal activazijde | | <u><u>1.598.233</u></u> | | <u><u>1.652.886</u></u> |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

| | 31-12-2019 | | 31-12-2018 | |
|---|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|
| | € | € | € | € |
| PASSIVA | | | | |
| Stichtingsvermogen | | | | |
| Bestemmingsreserves | 445.577 | | 479.131 | |
| Continuïteitsreserve | 500.000 | | 500.000 | |
| Algemene reserves | <u>389.749</u> | | <u>512.437</u> | |
| | | 1.335.326 | | 1.491.568 |
| Voorzieningen | | | | |
| Voorziening groot onderhoud | | 91.944 | | 109.208 |
| Kortlopende schulden | | | | |
| Schulden ter zake van pensioenen | - | | 4.884 | |
| Overige schulden en overlopende passiva | <u>170.963</u> | | <u>47.226</u> | |
| | | 170.963 | | 52.110 |
| Totaal passivazijde | | <u><u>1.598.233</u></u> | | <u><u>1.652.886</u></u> |

2.2 Resultatenrekening over 2019

| | 2019 | | 2018 | |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| Baten | | | | |
| Niet-gebudgetteerde zorgprestaties | | - | | 649.153 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | | 50.000 | | - |
| Overige baten | | <u>158.335</u> | | <u>243.580</u> |
| | | <u>208.335</u> | | <u>892.733</u> |
| Lasten | | | | |
| Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen | | - | 673.162 | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 33.554 | | 33.554 | |
| Overige bedrijfskosten | <u>83.544</u> | | <u>198.057</u> | |
| Totaal van som der kosten | | <u>117.098</u> | | <u>904.773</u> |
| Totaal van bedrijfsresultaat | | 91.237 | | -12.040 |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten | | <u>2.521</u> | | <u>2.661</u> |
| Totaal van netto resultaat | | <u>93.758</u> | | <u>-9.379</u> |
| Resultaatbestemming | | | | |
| Bestemmingsreserve materiële vaste activa | | -33.554 | | -33.554 |
| Algemene reserves | | <u>127.312</u> | | <u>24.175</u> |
| | | <u>93.758</u> | | <u>-9.379</u> |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

| | 2019 | | 2018 | |
|---|----------|-----------|---------|-----------|
| | € | € | € | € |
| 2.3 Kasstroomoverzicht over 2019 | | | | |
| Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten | | | | |
| Bedrijfsresultaat | | 91.237 | | -12.040 |
| <i>Aanpassingen voor</i> | | | | |
| Afschrijvingen | 33.554 | | 33.554 | |
| Toename van de voorzieningen | 10.000 | | 10.000 | |
| Afname van de voorzieningen | -27.264 | | - | |
| Afsplitsing vermogen | -250.000 | | - | |
| | | -233.710 | | 43.554 |
| <i>Verandering in werkkapitaal</i> | | | | |
| Afname (toename) van overige vorderingen | 57.721 | | 4.268 | |
| Overlopende activa | 7.657 | | 5.418 | |
| Toename (afname) van overige schulden | 118.853 | | -26.971 | |
| | | 184.231 | | -17.285 |
| Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties | | 41.758 | | 14.229 |
| Ontvangen interest | | 2.521 | | 2.661 |
| Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten | | 44.279 | | 16.890 |
| Totaal van toename (afname) van geldmiddelen | | 44.279 | | 16.890 |
| Verloop van toename (afname) van geldmiddelen | | | | |
| Geldmiddelen aan het begin van de periode | | 1.105.856 | | 1.088.966 |
| Toename (afname) van geldmiddelen | | 44.279 | | 16.890 |
| Geldmiddelen aan het einde van de periode | | 1.150.135 | | 1.105.856 |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hospice Hoeksche Waard is feitelijk en statutair gevestigd op Dorpzicht 1, 3284 CA te Zuid-Beijerland en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24340913.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Hospice Hoeksche Waard bestaan voornamelijk uit het verhuren van vastgoed en het verlenen van morele en materiële steun aan de in de gemeente Hoeksche Waard gevestigde stichting Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de verslaggeving, met BW2 Titel 9 en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving, als referentiekader.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting Hospice Hoeksche Waard

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Stichting Hospice Hoeksche Waard

2.5 Toelichting op de balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

| | Gebouwen | Verbouwingen | Inventaris | Totaal |
|---|------------------|----------------|------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| Stand per 1 januari 2019 | | | | |
| Verkrijgings- of vervaardigings- prijs | 483.573 | 370.366 | 80.632 | 934.571 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -135.057 | -239.751 | -80.632 | -455.440 |
| Boekwaarde per 1 januari 2019 | <u>348.516</u> | <u>130.615</u> | <u>-</u> | <u>479.131</u> |
| <i>Mutaties</i> | | | | |
| Afschrijvingen | -15.036 | -18.518 | - | -33.554 |
| Desinvesteringen | - | - | -80.632 | -80.632 |
| Afschrijvingen op desinvestering- en | - | - | 80.632 | 80.632 |
| Saldo mutaties | <u>-15.036</u> | <u>-18.518</u> | <u>-</u> | <u>-33.554</u> |
| Stand per 31 december 2019 | | | | |
| Verkrijgings- of vervaardigings- prijs | 483.573 | 370.366 | - | 853.939 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -150.093 | -258.269 | - | -408.362 |
| Boekwaarde per 31 december 2019 | <u>333.480</u> | <u>112.097</u> | <u>-</u> | <u>445.577</u> |
| Afschrijvingspercentages | <u>2,5%-5,0%</u> | <u>5%</u> | | |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

Vlottende activa

Vorderingen

| | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>Overige vorderingen en overlopende activa</i> | | |
| Te ontvangen Careyn 2018 | - | 31.027 |
| Te ontvangen vergoeding zorginfrastructuur 2017 | - | 26.694 |
| Te ontvangen verzorgen nachtdienst | - | 2.449 |
| Te ontvangen rente | 2.521 | 2.661 |
| Te ontvangen eigen bijdrage cliënten | - | 3.648 |
| Subsidies | - | 1.420 |
| | <u>2.521</u> | <u>67.899</u> |

Liquide middelen

| | | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Rabobank, rekeningen-courant | 23.835 | 22.218 |
| Rabobank, spaarrekening | <u>1.126.300</u> | <u>1.083.638</u> |
| | <u>1.150.135</u> | <u>1.105.856</u> |

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

| | <u>Bestemmings- reserves</u> | <u>Continuïteits- reserve</u> | <u>Algemene reserves</u> | <u>Totaal</u> |
|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------|
| | € | € | € | € |
| Stand per 1 januari 2019 | 479.131 | 500.000 | 512.437 | 1.491.568 |
| Mutatie uit resultaatverdeling | -33.554 | - | - | -33.554 |
| Uit resultaatverdeling | - | - | 127.312 | 127.312 |
| Afsplitsing vermogen | - | - | -250.000 | -250.000 |
| Stand per 31 december 2019 | <u>445.577</u> | <u>500.000</u> | <u>389.749</u> | <u>1.335.326</u> |

| | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>Bestemmingsreserves</i> | | |
| Bestemmingsreserve materiële vaste activa | <u>445.577</u> | <u>479.131</u> |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | € | € |
| Bestemmingsreserve materiële vaste activa | | |
| Stand per 1 januari | 479.131 | 512.685 |
| Resultaatverdeling | <u>-33.554</u> | <u>-33.554</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>445.577</u></u> | <u><u>479.131</u></u> |
| <i>Algemene reserves</i> | | |
| Stand per 1 januari | 512.437 | 488.262 |
| Uit resultaatverdeling | 127.312 | 24.175 |
| Afsplitsing vermogen | <u>-250.000</u> | <u>-</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>389.749</u></u> | <u><u>512.437</u></u> |

Bij de juridische herstructurering heeft er per 1 januari 2019 een afsplitsing van het vermogen plaatsgevonden. De activa en passiva inclusief een werkkapitaal van € 250.000, maar met uitzondering van het pand zijn overgedragen aan de Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg.

Risicoparaaf / Toelichting eigen vermogen

De activiteiten van Stichting Hospice Hoeksche Waard worden in belangrijke mate gefinancierd door giften en legaten.

Gelet op de onzekerheden in de komende jaren met betrekking tot de financiering van de activiteiten van Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg heeft het bestuur besloten een risicobuffer (continuïteitsreserve) van € 500.000 aan te leggen om de mogelijke daling van de inkomsten in de toekomst op te vangen en daarmee de voortgang van de activiteiten van de stichting Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg voorlopig veilig te stellen.

Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2019 € 1.335.326. Dit vermogen is in de achterliggende jaren voornamelijk opgebouwd door legaten en donaties.

Het eigen vermogen van de stichting heeft als doel:

- financiering van de materiële vaste activa (gebouwen, inventaris etc.);
- risicobuffer voor tegenvallende resultaten in de toekomst.

| | |
|--|-----------------------|
| Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2019 | 1.335.326 |
| Af: bestemd voor financiering materiële vaste activa | -445.577 |
| Af: risicobuffer | <u>-500.000</u> |
| Beschikbare vrije reserve per 31 december 2019 | <u><u>389.749</u></u> |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

Voorzieningen

| | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Overige voorzieningen | | |
| Voorziening groot onderhoud | <u>91.944</u> | <u>109.208</u> |
| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
| | € | € |
| <i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i> | | |
| Stand per 1 januari | 109.208 | 99.208 |
| Dotatie | <u>10.000</u> | <u>10.000</u> |
| | 119.208 | 109.208 |
| Onderhoudskosten ten laste van voorziening | <u>-27.264</u> | <u>-</u> |
| Stand per 31 december | <u>91.944</u> | <u>109.208</u> |

Ingaande 2007 wordt een voorziening groot onderhoud opgebouwd. Deze voorziening dient ter equalisatie van toekomstige kosten van groot onderhoud. De jaarlijkse dotatie bedraagt vooralsnog € 10.000.

Kortlopende schulden

| | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>Schulden ter zake van pensioenen</i> | | |
| Te betalen pensioenlasten | <u>-</u> | <u>4.884</u> |
| <i>Overige schulden en overlopende passiva</i> | | |
| Overige rekening-courant | 136.835 | - |
| Nog te betalen salariskosten/vakantiegeld | - | 4.285 |
| Belastingen en sociale premies | - | 10.950 |
| Diensten derden | - | 14.102 |
| Onderhoud en reparatie | 34.079 | - |
| Diversen | <u>49</u> | <u>17.889</u> |
| | <u>170.963</u> | <u>47.226</u> |
| <u>Overige rekening-courant</u> | | |
| Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg | <u>136.835</u> | <u>-</u> |

Over deze rekening-courant is 0% (2018: nihil) rente berekend.
Er is geen aflossingsschema overeengekomen.

Stichting Hospice Hoeksche Waard

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

Baten

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|---|-------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Niet-gebudgetteerde zorgprestaties</i> | | |
| ZVW/WLZ (Opbrengsten zorgverzekeringswet in onderaanneming) | - | 708.145 |
| Eigen bijdragen cliënten | - | 34.990 |
| Verzorgen nachtdiensten | - | 29.355 |
| WMO-budget | - | 13.828 |
| Verrekening zorgresultaat Careyn | - | -137.165 |
| | <u>-</u> | <u>649.153</u> |

Met ingang van 1 januari 2019 zijn de zorgactiviteiten overgedragen aan Stichting Hospice Hoeksche Waard Zorg. Hierdoor zijn zowel de opbrengsten als de kosten gedaald.

Overige bedrijfsopbrengsten

| | | |
|--|---------------|----------|
| Huuropbrengsten Hospice Hoeksche Waard | <u>50.000</u> | <u>-</u> |
|--|---------------|----------|

Overige baten

| | | |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Subsidie VPTZ/VWS | - | 142.181 |
| Donaties, giften, legaten en acties | <u>158.335</u> | <u>101.399</u> |
| | <u>158.335</u> | <u>243.580</u> |

De post donatie, giften, legaten en acties zijn met name gestegen door ontvangsten uit nalatenschappen.

De stichting ontvangt veel gerichte bijdragen voor investeringen en onderhoudskosten. De investeringen waarvoor een bijdrage is ontvangen worden niet geactiveerd maar zijn in de kosten geboekt.

Stichting Hospice Hoeksche Waard

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|--|---------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</i> | | |
| Lonen | - | 94.649 |
| Sociale lasten en pensioenlasten | - | 18.626 |
| Overige personeelskosten | - | 559.887 |
| | <u>-</u> | <u>673.162</u> |
| | | |
| Aan het bestuur is in 2019 geen bezoldiging toegekend. | | |
| | | |
| <i>Lonen</i> | | |
| Brutolonen en -salarissen | - | 110.430 |
| Ontvangen ziekengeld | - | -15.781 |
| | <u>-</u> | <u>94.649</u> |
| | | |
| <i>Sociale lasten en pensioenlasten</i> | | |
| Sociale lasten | - | 16.841 |
| Pensioenlasten | - | 1.785 |
| | <u>-</u> | <u>18.626</u> |
| | | |
| <i>Overige personeelskosten</i> | | |
| Diensten door derden (verzorging en verpleging) | - | 412.161 |
| Diensten door derden (interim manager) | - | 51.410 |
| Diensten door derden (huishoudelijke zorg) | - | 11.446 |
| Overhead Careyn | - | 43.089 |
| Diensten door derden (coördinatie) | - | 9.544 |
| Vergoeding reis- en verblijfkosten | - | 11.825 |
| Studie- en opleidingskosten | - | 12.909 |
| Ziekengeldverzekering | - | 1.993 |
| Kosten nachtvrijwilligers | - | 4.158 |
| Overige personeelskosten | - | 1.352 |
| | <u>-</u> | <u>559.887</u> |
| | | |
| <i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i> | | |
| Afschrijvingskosten gebouwen | 15.036 | 15.036 |
| Afschrijvingskosten verbouwingskosten | 18.518 | 18.518 |
| | <u>33.554</u> | <u>33.554</u> |

Stichting Hospice Hoeksche Waard

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|--|---------------|----------------|
| | € | € |
| <i>Overige bedrijfskosten</i> | | |
| Huisvestingskosten | 80.164 | 94.726 |
| Algemene kosten | 3.380 | 77.574 |
| Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten | - | <u>25.757</u> |
| | <u>83.544</u> | <u>198.057</u> |

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

| | | |
|---------------------|--------------|--------------|
| Ontvangen bankrente | <u>2.521</u> | <u>2.661</u> |
|---------------------|--------------|--------------|

Zuid-Beijerland, 9 juni 2020

Stichting Hospice Hoeksche Waard

M.L. van Dijk
Voorzitter

A. Groenendijk
Penningmeester