

*Anker*

**Jaarrekening 2019**

**Protestants Christelijk  
Zorgcentrum Anker**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>		<b>Pagina</b>
<b>1</b>	<b>Jaarrekening 2019</b>	
1.1	Balans per 31 december 2019	2
1.2	Resultatenrekening over 2019	3
1.3	Kasstroomoverzicht over 2019	4
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	5
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	9
1.6.a	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	16
1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2019	17
1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2019	18
1.9	Vaststelling en goedkeuring	23
<b>2</b>	<b>Overige gegevens</b>	
2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	26
2.2	Nevenvestigingen	26
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

# 1 JAARREKENING

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	3.974.573	3.660.946
Totaal vaste activa		<u>3.974.573</u>	<u>3.660.946</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	2	264.305	133.897
Debiteuren en overige vorderingen	3	238.701	119.246
Liquide middelen	4	530.035	489.921
Totaal vlottende activa		<u>1.033.041</u>	<u>743.064</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>5.007.614</u></u>	<u><u>4.404.013</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	5	25.785	25.785
Bestemmingsfondsen		1.085.279	1.084.812
Algemene en overige reserves		182.747	182.747
Totaal eigen vermogen		<u>1.293.811</u>	<u>1.293.345</u>
<b>Vorzieningen</b>	6	84.755	92.695
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	7	2.753.059	2.271.480
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	8	875.988	746.492
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>875.988</u>	<u>746.492</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>5.007.614</u></u>	<u><u>4.404.013</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **25-05-2020**

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2019

	<u>Ref.</u>	<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	11	5.945.149	5.564.413
Subsidies	12	52.138	56.702
Overige bedrijfsopbrengsten	13	289.172	225.859
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>6.286.459</u>	<u>5.846.974</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	14	4.463.451	3.862.386
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	281.379	334.708
Overige bedrijfskosten	16	1.438.484	1.498.397
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>6.183.314</u>	<u>5.695.491</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		103.145	151.483
Financiële baten en lasten	17	-102.680	-99.639
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u><u>465</u></u>	<u><u>51.845</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten		465	51.845
		<u>465</u>	<u>51.845</u>

<p>VOOR WAARMERKINGS- DOELEINDEN</p> <p> Verstegen accountants en adviseurs B.V.</p> <p>d.d. <b>25-05-2020</b></p>
---

## 1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

	Ref.	2019	2018
		€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		103.145	151.483
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	15	281.379	334.708
- mutaties voorzieningen	6	<u>-7.940</u>	<u>-13.573</u>
		273.439	321.135
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	3	-119.455	-25.786
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	2	-130.408	-129.196
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	<u>45.843</u>	<u>-101.330</u>
		<u>-204.020</u>	<u>-256.312</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>172.565</u>	<u>216.307</u>
Ontvangen interest	17	522	767
Betaalde interest	17	<u>-103.202</u>	<u>-100.405</u>
		<u>-102.680</u>	<u>-99.639</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<u>69.885</u>	<u>116.668</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings materiële vaste activa	1	<u>-595.006</u>	<u>-145.090</u>
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<u>-595.006</u>	<u>-145.090</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Nieuw opgenomen leningen	7	750.000	0
Aflossing langlopende schulden	7	<u>-184.768</u>	<u>-135.080</u>
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<u>565.232</u>	<u>-135.080</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>40.114</u>	<u>-163.502</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4	489.921	653.422
Stand geldmiddelen per 31 december	4	<u>530.035</u>	<u>489.921</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>40.114</u>	<u>-163.502</u>

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.1 Algemeen

#### ***Algemene gegevens***

Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker is statutair (en feitelijk) gevestigd te Kesteren, op het adres Schenkhofstraat 11 en is geregistreerd onder KvK-nummer 41059171.

De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van zorg en het verlenen van maatschappelijke ondersteuning.

#### ***Verslaggevingsperiode***

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

#### ***Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

#### ***Continuïteitsveronderstelling***

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### ***Vergelijkende cijfers***

De cijfers voor 2018 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2019 mogelijk te maken.

## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

#### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.



## 1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ***Immateriële en materiële vaste activa***

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van aanschafwaarde. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

### ***Vorderingen***

Vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### ***Voorzieningen (algemeen)***

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

### ***Schulden***

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (substantiële) agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

## **1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling**

#### ***Algemeen***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

### **1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

### **1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### **1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	3.390.159	3.164.138
Machines en installaties	156.520	169.566
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	427.894	327.242
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	0	0
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	0	0
	<u>3.974.573</u>	<u>3.660.946</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	3.660.946	3.850.562
Bij: investeringen	595.006	145.090
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	281.379	334.706
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u><u>3.974.573</u></u>	<u><u>3.660.946</u></u>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.6.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 1.7.



1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

3. *Debiteuren en overige vorderingen*

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-19</u> €	<u>31-dec-18</u> €
Vorderingen op debiteuren	44.876	48.093
Nog te ontvangen bedragen:		
Gem. Neder-Betuwe inzake WMO	57.482	21.491
Overige vorderingen	136.343	49.663
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>238.701</u>	<u>119.246</u>

**Toelichting:**

Alle kortlopende vorderingen kennen een looptijd korter dan 1 jaar met uitzondering van de vordering op het UWV uit hoofde van compensatie van betaalde transitievergoedingen aan medewerkers die na 2 jaar lang ziekte uit dienst zijn gestroomd. De vordering kan vanaf april 2020 ingediend worden bij het UWV. Deze vordering bedraagt € 22.503. (2018: € 22.503). In 2019 zijn geen transitievergoedingen betaald i.v.m. uitstroom langdurig ziek. De stijging van de overige vorderingen wordt met name veroorzaakt door de post vooruitbetaalde kosten 2020.

4. *Liquide middelen*

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-19</u> €	<u>31-dec-18</u> €
Bankrekeningen	524.957	486.281
Kassen	1.828	2.997
Kruisposten	3.249	643
Totaal liquide middelen	<u>530.035</u>	<u>489.921</u>

**Toelichting:**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Kapitaal	25.785	25.785
Bestemmingsreserves	0	0
Bestemmingsfondsen	1.085.279	1.084.812
Algemene en overige reserves	<u>182.747</u>	<u>182.747</u>
Totaal eigen vermogen	<u><u>1.293.811</u></u>	<u><u>1.293.345</u></u>

**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2019</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2019</u>
	€	€	€	€
Kapitaal	25.785	0	0	25.785
Totaal kapitaal	<u>25.785</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>25.785</u>

**Bestemmingsfondsen**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2019</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2019</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	1.084.812	466	0	1.085.279
Totaal bestemmingsfondsen	<u>1.084.812</u>	<u>466</u>	<u>0</u>	<u>1.085.279</u>

**Algemene en overige reserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2019</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2019</u>
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserves	182.747	0	0	182.747
Totaal algemene en reserves	<u>182.747</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>182.747</u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-2019	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2019
	€	€	€	€	€
- jubileumverplichtingen	19.841	606	755	8.763	10.929
- langdurig zieken	0	13.697	0	0	13.697
- verlieslatend huurcontract	72.854	0	12.725	0	60.129
Totaal voorzieningen	<u>92.695</u>	<u>14.303</u>	<u>13.481</u>	<u>8.763</u>	<u>84.755</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

**31-dec-2019**

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	14.091
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	70.664
hiervan > 5 jaar	19.692

**Toelichting per categorie voorziening:**

*Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3%.

*Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2019 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

*Voorziening verlieslatend huurcontract*

Zorgcentrum Anker heeft een 10-jarig huurcontract afgesloten waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door Zorgcentrum Anker na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door hem na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 7. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Schulden aan banken	2.753.059	2.271.480
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>2.753.059</u>	<u>2.271.480</u>
 <i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	 <u>2019</u>	 <u>2018</u>
	€	€
Stand per 1 januari	2.411.499	2.546.579
Bij: nieuwe leningen	750.000	0
Af: aflossingen	184.768	135.080
Stand per 31 december	<u>2.976.731</u>	<u>2.411.499</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	223.672	140.019
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>2.753.059</u>	<u>2.271.480</u>
 <i>Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:</i>		
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	223.672	140.019
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	2.753.059	2.271.480
hiervan > 5 jaar	1.810.977	1.662.856

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 1.7). De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

<b>Toelichting:</b>		
De verstrekte zekerheden voor de opgenomen leningen bij de Rabobank luiden als volgt:		
Voor de leningen versterkt aan Zorgcentrum Anker is een positieve- en negatieve hypotheekverklaring overeengekomen. Op eerste verzoek van de Rabobank dient hypotheek te worden verstrekt op de registergoeden en is pandrecht verleend op de roerende goederen. Op het moment dat de S-ratio de grens van 2% onderschrijft zal er een hypotheecaire inschrijving worden gedaan ter grootte van de (restant) financiering. De S-ratio wordt gedefinieerd als: de reserve aanvaardbare kosten als percentage van het budget minus nacalculeerbare kapitaallasten.		

#### 8. Overige kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Crediteuren	145.721	149.385
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	223.672	140.019
Belastingen en premies sociale verzekeringen	76.345	62.704
Schulden terzake pensioenen	20.159	10.835
Nog te betalen salarissen	77.691	67.915
Vakantiegeld	146.937	132.260
Vakantiedagen	129.136	109.380
Overige overlopende passiva:		
Overige schulden	56.328	73.994
Totaal overige kortlopende schulden	<u>875.988</u>	<u>746.492</u>



## 1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### 9. Financiële instrumenten

#### Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling kunnen blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen. De instelling handelt in overeenstemming met de interne procedures en gedragslijnen niet in financiële derivaten.

#### Kredietrisico

De vorderingen zijn voor het grootste deel geconcentreerd bij zorgkantoor, zorgverzekeraars en gemeenten. De kredietrisico's zijn beperkt.

#### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans opgenomen verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

### 10.a. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

#### Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

<u>Onroerende zaak</u>	<u>Jaarhuursom</u> <u>2019</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>komende 5 jaar</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>resterende</u> <u>jaren</u>	<u>Einddatum</u> <u>huurcontract</u>
Overste J.M.Kolfstraat 3, Kesteren	€ 14.091,00	€ 63.400,00	€ -	1-7-2024
<i>Totaal</i>	€ 14.091,00	€ 63.400,00	€ -	

In 2018 is een lease-overeenkomst aangegaan voor € 79.500 per jaar in verband met investering in domotica. Deze overeenkomst loopt tot en met 2023.

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

#### Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning.

## 1.6.a. MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2019</b>						
- aanschafwaarde	5.410.581	1.761.468	815.434	0	0	7.987.483
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	2.246.443	1.591.901	488.192	0	0	4.326.537
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>3.164.138</u>	<u>169.566</u>	<u>327.242</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.660.946</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	397.160	29.173	168.673	0	0	595.006
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	171.139	42.219	68.021	0	0	281.379
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>226.021</u>	<u>-13.046</u>	<u>100.652</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>313.627</u>
<b>Stand per 31 december 2019</b>						
- aanschafwaarde	5.807.741	1.790.641	984.107	0	0	8.582.489
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	2.417.582	1.634.120	556.213	0	0	4.607.916
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>3.390.159</u>	<u>156.520</u>	<u>427.894</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.974.573</u>
Afschrijvingspercentage	2,5-11%	5,0%	10,0%			

1.7 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2019

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2018	Nieuwe leningen in 2019	Aflossing in 2019	Restschuld 31 december 2019	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2019	Aflos- sings- wijze	Aflossing 2020	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
Rabobank	1-jan-97	2.632.925	35	Hypothecair	4,70%	31-10-2022	1.618.671	0	70.043	1.548.628	1.144.605	13	Annuïteit	73.407	Hypothec
Rabobank	1-jan-99	1.504.281	30	Hypothecair	1,45%	30-9-2024	749.828	0	65.975	683.853	322.122	10	Annuïteit	70.265	Hypothec
Steunfonds	1-jun-17	48.000	10	Onderhands	3,00%	31-5-2027	43.000	0	5.000	38.000	13.000	8	Annuïteit	5.000	
Rabobank	25-apr-19	750.000	10	Hypothecair	1,95%	30-4-2024	0	750.000	43.750	706.250	331.250	9	Lineair	75.000	Hypothec
<b>Totaal</b>							<b>2.411.499</b>	<b>750.000</b>	<b>184.768</b>	<b>2.976.731</b>	<b>1.810.977</b>			<b>223.672</b>	

**1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**

**BATEN**

**11. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Opbrengsten zorgverzekeringswet	0	232.083
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg	5.576.022	5.001.130
Kwaliteitsbudget verpleeghuiszorg	248.458	0
Opbrengsten Wmo	47.813	49.383
Budgetcorrectie voorgaande jaren	0	109.484
Voorziening kwaliteitsimpuls verpleeghuizen	0	172.333
Opbrengsten zorgprestaties in onderaanneming	72.856	0
Totaal	<u>5.945.149</u>	<u>5.564.413</u>

**Toelichting:**

Vanaf 2015 worden de opbrengsten zorgprestaties per financieringsstroom geprestenteerd. In het wettelijk budget is de overproductie 2019 ad € 149.095 opgenomen.

**12. Subsidies**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige subsidies	52.138	56.702
Totaal	<u>52.138</u>	<u>56.702</u>

**Toelichting:**

Deze subsidies betreffen loonkostensubsidies.

**13. Overige bedrijfsopbrengsten**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige opbrengsten:		
verhuur onroerend goed	187.969	180.637
Overige opbrengsten	101.203	45.222
Totaal	<u>289.172</u>	<u>225.859</u>

**1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**

**LASTEN**

**14. Personeelskosten**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Lonen en salarissen	3.023.334	2.710.736
Sociale lasten	514.936	444.330
Pensioenpremies	247.468	213.801
Andere personeelskosten:		
Overige personeelskosten	201.733	140.302
Subtotaal	<u>3.987.471</u>	<u>3.509.169</u>
Personeel niet in loondienst	475.980	353.217
Totaal personeelskosten	<u><u>4.463.451</u></u>	<u><u>3.862.386</u></u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment	87	77
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u><u>87</u></u>	<u><u>77</u></u>

**Toelichting:**

*Pensioenen*

Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Ultimo 2019 bedroeg de dekkingsgraad 99,2%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124,4%. PFZW heeft in maart 2019 een herstelplan opgesteld voor De Nederlandsche Bank. Dit herstelplan gaat uit van een toereikend herstel van de dekkingsgraad ultimo 2027.

Het herstel van de dekkingsgraad wordt gerealiseerd door:

- een verhoging van de premie met een premieopslag van 2%-punt gedurende de herstelperiode. Deze opslag is bedoeld om de dekkingsgraad sneller te laten herstellen en op termijn terug te keren naar een financiële positie waarin het weer mogelijk is om de pensioenen te verhogen (indexeren).
- het niet volledig verhogen van de pensioenen gedurende de uitvoering van het herstelplan. Volgens de wettelijke eisen kan (geleidelijk) verhogen pas vanaf een dekkingsgraad van 110%. Bij een dekkingsgraad van ongeveer 130% kan PFZW volledig indexeren. Het indexeren van de pensioenen heeft echter wel tot gevolg dat het herstel langzamer gaat. Als PFZW niet tijdig uit herstel komt, dan kan het nog het indexatiebeleid aanpassen (door bijvoorbeeld later te indexeren).

PFZW voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten. Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

**15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	281.379	334.708
Totaal afschrijvingen	<u>281.379</u>	<u>334.708</u>

**Toelichting:**

Zie voor specificatie 1.6a specificatie materiële vaste activa.

De afschrijvingen over 2019 zijn gedaald in verband met een actief wat in 2018 volledig is afgeschreven. De afschrijvingskosten hiervan bedroegen 52K per jaar.

De investeringen in 2019 hebben grootendeels plaatsgevonden vanaf september waardoor de afschrijvingskosten maximaal 4 maanden zijn.

**16. Overige bedrijfskosten**

De specificatie is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	393.107	423.988
Algemene kosten	507.434	610.333
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	233.089	168.168
Onderhouds- en energiekosten	225.103	216.385
Huur en leasing	79.752	79.523
Totaal overige bedrijfskosten	<u>1.438.484</u>	<u>1.498.397</u>

**Toelichting:**

De algemene kosten zijn gedaald omdat er in 2019 minder (externe) advieskosten zijn gemaakt. De patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn hoger vanwege het feit dat er meer cliënten inclusief behandeling zijn geïndiceerd.

**1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**

**17. Financiële baten en lasten**

De specificatie is als volgt:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Rentebaten	<u>522</u>	<u>767</u>
Subtotaal financiële baten	522	767
Rentelasten	<u>-103.202</u>	<u>-100.405</u>
Subtotaal financiële lasten	-103.202	-100.405
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>-102.680</u></u>	<u><u>-99.639</u></u>

**18. Honoraria accountant**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€

De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:

1 Controle (of beoordeling) van de jaarrekening	19.058	23.988
2 Controle en/of overeengekomen specifieke werkzaamheden andere verantwoordinger	3.025	10.000
3 Fiscale advisering	0	0
4 Andere werkzaamheden	0	0
Totaal honoraria accountant	<u><u>22.083</u></u>	<u><u>33.988</u></u>

**27. Transacties met verbonden partijen**

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIPUBLIEKE SECTOR (WNT)

**Bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2019**

Leidinggevende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	D.E. van Bodegraven Bestuurder
1 Functie (functienaam)	1-nov-16
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	Heden
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	Ja
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	100%
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	112.839
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	10.983
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	<b>123.822</b>
8 Totaal bezoldiging	
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	130.000

Vergelijkende cijfers 2018

1 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	78%
3 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	72.096
4 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	8.016
5 Totaal bezoldiging	<b>80.111</b>
6 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	80.111

Toezichthoudende topfunctionarissen met bezoldiging onder € 1.700

Naam	Functie
A.J. Mauritz	Voorzitter RvT
Y.D. Verkuil-Wolters	Lid RvT
C.G. van Ooijen	Lid RvT
J.G. Keuken	Lid RvT
J. van Walsem	Lid RvT

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker een totaalscore van 8 punten toegekend. De daaruit volgende klasseindeling betreft klasse II, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 130.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de voorzitter Raad van Toezicht bedraagt € 19.500 en voor de overige leden Raad van Toezicht € 13.000. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-  
DOELEINDEN



Verstegen accountants  
en adviseurs B.V.

d.d. **25-05-2020**



## 1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft de jaarrekening 2019 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 25 mei 2020.

De raad van toezicht van Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 25 mei 2020.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (paragraaf 1.2).

### Gebeurtenissen na balansdatum

#### Coronacrisis

De uitbraak van Corona in ons land stelt iedereen voor grote uitdagingen, zo ook Zorgcentrum Anker. Naast de zorginhoudelijke uitdagingen leidt de crisis ook tot financiële onzekerheden voor zorgaanbieders. Zorgkantoren werken met de meeste zorgaanbieders al vele jaren samen. Zij zullen doen wat in hun vermogen ligt om zorgaanbieders te helpen deze lastige periode door te komen. Zij zullen daarin verantwoordelijkheid nemen.

Vanuit zorgkantoren is het volgende gecommuniceerd:

Zorgkantoren vinden het belangrijk dat zorgaanbieders zich maximaal kunnen richten op het leveren van de noodzakelijke en veilige zorg. Zorgen van aanbieders over hun financiële positie willen zij voorkomen.

Zorgkantoren staan daarom klaar voor de organisaties en professionals in de langdurige zorg om samen op zoek te gaan naar oplossingen. Het doel is de continuïteit van de zorg op korte termijn te garanderen en de continuïteit van het zorglandschap op langere termijn te borgen. Met als uitgangspunt dat een negatief effect van de coronacrisis op de financiële positie van de zorgaanbieders wordt geneutraliseerd. De maatregelen die geboden worden zijn van tijdelijke aard en zien toe op het korte termijn oplossen van knelpunten in de uitvoering.

Zorgkantoren zien dat er op vier fronten duidelijkheid nodig is voor zorgaanbieders en hebben hier afspraken over gemaakt met het ministerie van VWS, de NZa en Zorginstituut Nederland:

#### *1. Financiering van extra kosten*

Zorgaanbieders maken de komende periode extra kosten voor het leveren van zorg. Deze extra kosten kunnen straks vergoed worden via een nieuwe regeling van de NZa, een regeling die vergelijkbaar is met de al bestaande BRMO-beleidsregel, maar nu specifiek voor COVID-19. De gemaakte extra kosten die voortvloeien uit de coronacrisis voor het leveren van zorg binnen de Wet Langdurige Zorg (WLZ) worden apart geregistreerd door zorgaanbieders. Waar nodig kan de bevoorschotting hierop worden aangepast.

#### *2. Compensatie van omzetsdaling*

Indien zorgaanbieders te maken hebben met teruglopende omzet als gevolg van de coronacrisis wordt hiervoor gecompenseerd. De nadere uitwerking hiervan volgt. Het uitgangspunt is hierbij dat in elk geval tot 1 juni wordt vergoed conform de omzet in het contract of, in afwezigheid daarvan, een zo goed mogelijke inschatting daarvan als er geen coronacrisis zou zijn geweest. Zorgkantoren vertrouwen erop dat zorgaanbieders doorlopend verkennen hoe zij een eventuele omzetsdaling kunnen beperken, en daarmee de professionele inzet zo goed mogelijk kunnen benutten, binnen hun organisatie dan wel op andere plaatsen waar de acute behoeften bestaan.

#### *3. Het op peil houden van liquiditeit*

Zorgkantoren zijn bereid tot het opzetten van of doorbetaling van voorschotten zoals een zorgaanbieder deze bij een situatie zonder uitbraak van het coronavirus zou ontvangen.

## Gebeurtenissen na balansdatum

### Coronacrisis

#### 4. Een tijdelijke versoepeling van verantwoording

Gegeven de creativiteit die op dit moment gevraagd wordt van zorgaanbieders, is het goed denkbaar dat de reguliere afspraken voor verantwoording niet altijd opgevolgd kunnen worden. Denk hierbij aan afspraken rondom treeknormen, nu bijvoorbeeld verpleeghuizen prioriteit geven aan uitstroom van het ziekenhuis of aan vormen van zorg die in andere vorm geleverd worden (digitaal in plaats van face-to-face). De NZa en zorgkantoren gaan uit van een pragmatisch ingestoken verantwoording van de gemaakte afspraken in deze crisisperiode. Dit bevordert dat zorgpersoneel op een andere wijze kan werken en ook op andere plekken inzetbaar is voor acute noden als gevolg van de coronacrisis.

Uit bovenstaande blijkt dat er maatregelen worden opgesteld om de zorgcontinuïteit te garanderen. Zorgcentrum Anker is voor 90% een aanbieder van langdurige zorg die onder de Wet Langdurige Zorg valt. Door het zorgkantoor VGZ is, door middel van het clickmoment in april 2020, de liquiditeit van het Anker voor 2020 grotendeels gegarandeerd. Om deze redenen houdt het Anker vast aan de begroting 2020. Op het moment van opstellen van de jaarrekening 2020 is nog geen volledig zicht op de impact die de coronacrisis op de maatschappij zal hebben. Zorgcentrum Anker houdt alle ontwikkelingen scherp in de gaten en stelt alles in het werk om goede zorg te leveren en dit transparant weer te geven.

## Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.

\_\_\_\_\_  
D.E. v. Bodegraven 25-5-2020  
(bestuurder)

W.G.

\_\_\_\_\_  
A.J. Mauritz 25-5-2020  
(voorzitter RvT)

W.G.

\_\_\_\_\_  
K.G. de Kievid-van Roekel 25-5-2020  
(lid RvT)

W.G.

\_\_\_\_\_  
C.G. van Ooijen 25-5-2020  
(lid RvT)

W.G.

\_\_\_\_\_  
J.G. Keuken 25-5-2020  
(lid RvT)

W.G.

\_\_\_\_\_  
J. van Walsem 25-5-2020  
(lid RvT)

## **2 OVERIGE GEGEVENS**

## **2 OVERIGE GEGEVENS**

### **2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker.

### **2.2 Nevenvestigingen**

Protestants Christelijk Zorgcentrum Anker heeft geen nevenvestigingen.

### **2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

# **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**