

Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

1

Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer
van Koophandel (*)

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (*)

RSIN (**)

Actief in sector (*)

In welke landen is
uw instelling actief? (*)

Aantal medewerkers (*)

Aantal vrijwilligers (*)

Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid	Functie bestuurslid

Overige informatie
bestuur (*)

Doelgroepen (*)
(meerdere opties mogelijk)

☐

Algemeen publiek

☐

Alleenstaande ouders

☐

Analfabeten

☐

Chronisch zieken☐☐

☐

Gedetineerden☐☐☐

☐

Kinderen☐☐☐

☐

Minderheden☐☐☐

☐

Ouderen☐

☐

Slachtoffers van geweld☐☐☐☐

☐

Verslaafden☐☐☐☐

☐

Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

Doelstelling

Statutaire doelstelling
van de instelling.
Wat wil de instelling
bereiken?

[illegible]

Hoofdlijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan. In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

This image shows a full page of primary-ruled paper. It features ten sets of horizontal dashed lines for writing, each set bounded by two vertical solid lines forming a margin. The margins are wider on the left side than on the right. The entire page is white with no text or other markings.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

[illegible]

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed?
Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

--

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd.
Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar de jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Url van het activiteitenverslag. *Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.*

--

2 Balans

Balansdatum

 - -

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa

Immateriële vaste activa	€	€
Materiële vaste activa	€	€
Financiële vaste activa	€	€
	€	€
	+	+
Vorraden	€	€
Vorderingen & overlopende activa	€	€
Effecten	€	€
Liquide middelen	€	€
	+	+
	→	→
	€	€
	+	+
Totaal	€	€

Passiva

Continuïteitsreserve	€	€
Bestemmingsreserve	€	€
Herwaarderings-reserve	€	€
Overige reserves	€	€
	+	+
	→	→
	€	€
Bestemmingsfondsen	€	€
Voorzieningen	€	€
Langlopende schulden	€	€
Kortlopende schulden	€	€
	+	+
Totaal	€	€

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Baten

Subsidies van overheden

€

€

Subsidies van andere instellingen zonder winststreven

€

€

Overige subsidies

€

€

+

+

Baten van subsidies

€

€

Baten sponsorbijdragen

€

€

Giften en donaties van particulieren

€

€

Nalatenschappen

€

€

Bijdragen van loterijinstellingen

€

€

Overige giften

€

€

+

+

Giften

€

€

Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)

€

€

Financiële baten

€

€

Overige baten

€

€

+

+

Som van alle baten

€

€

Lasten

Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)

€

€

Verstrekte subsidies & giften

€

€

Aankopen en verwervingen

€

€

Communicatiekosten

€

€

Personeelskosten

€

€

Huisvestingskosten

€

€

Afschrijvingen

€

€

Financiële lasten

€

€

Overige lasten

€

€

+

+

Som van de lasten

€

€

Saldo van baten en lasten

€

€

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

--

STICHTING UTRECHT NATUURLIJK**4. Toelichting op de balans****Vaste activa****Immateriele vaste activa**

	Website	Totaal
	€	€
<i>Stand per 1 januari 2025</i>		
Aanschafwaarde	-	
Afschrijvingen	-	
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	-
<i>Mutaties 2025</i>		
Investeringsen	32.288	
Afschrijvingen		
Saldo mutaties 2025	32.288	32.288
<i>Stand per 31 december 2025</i>		
Aanschaffingswaarde	32.288	
Cumulatieve afschrijvingen	-	
Boekwaarde per 31 december 2025	32.288	32.288
Afschrijvingspercentage	20%	

Er is nog niet gestart met afschrijven op de website, de livegang staat gepland voor maart 2026.

Materiële vaste activa

	Vervoer- middelen	Overige vaste activa	ICT	Totaal
	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2025</i>				
Aanschafwaarde	34.973	324.031	89.087	448.091
Afschrijvingen	-31.922	-230.136	-64.321	-326.379
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.051	93.895	24.766	121.712
<i>Mutaties 2025</i>				
Investeringsen	18.218	22.414	11.019	51.652
Desinvesteringen aanschafwaarde		-	-	-
Desinvesteringen cum.afschrijvingen		-	-	-
Afschrijvingen	-5.466	-36.853	-13.941	-56.260
Saldo mutaties 2025	12.752	-14.438	-2.922	-4.609

4. Toelichting op de balans (vervolg)

Stand per 31 december 2025

Aanschaffingswaarde	53.191	346.446	100.106	499.742
Cumulatieve afschrijvingen	-37.389	-266.989	-78.262	-382.639

Boekwaarde per 31 december 2025	15.803	79.457	21.844	117.104
Afschrijvingspercentage	12,5%	10-20%	25%	

In maart 2025 is de bedrijfsbus overgenomen van de leasemaatschappij.

	2025	2024
	€	€
Vorderingen op korte termijn		
Debiteuren	12.075	22.321
	12.075	22.321

De vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Belastingen en sociale lasten

Nog te ontvangen BTW uit compensatiefonds	267.453	248.286
	267.453	248.286

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te vorderen inzake opdrachten en projecten	26.102	1.500
Diversen	116.104	200.570
	142.207	202.070

Liquide middelen

Kassen	2.407	1.860
Rabobank, spaarrekening	516.354	853.433
Rabobank, tijdslootsparen	1.500.000	-
Rabobank, betaalrekening	245.376	1.178.911
Rabobank, betaalrekening Koppelsteede	1.876	2.688
Rabobank, betaalrekening Eilandsteede	2.241	1.293
Rabobank, betaalrekening Steede Hoge Woerd	2.410	1.951
Rabobank, betaalrekening Gagelsteede	1.588	1.307
Rabobank, betaalrekening Griftsteede	1.540	916
Rabobank, betaalrekening Winkel en horeca	4.734	4.809
Rabobank, betaalrekening Food for Good	2.437	978
Kruisposten	410	911
Tussenrekeningen	26.498	20.352
	2.307.871	2.069.408

Op de hoofdbetaalrekening staat een bedrag van € 8.445,25 niet ter vrije beschikking van de stichting in verband met een bankgarantie ten bate van de verhuurder van het UN kantoor.

4. Toelichting op de balans (vervolg)

2025**2024**

€

€

Eigen vermogen

In afstemming met de gemeente Utrecht geven wij het eigen vermogen zo weer, dat inzichtelijk is welk deel van het vermogen behoort tot het vrij vermogen en tot de verschillende egalisereserves gemeente Utrecht (vermogen opgebouwd met gemeentelijke subsidie). De verdeling van het resultaat komt tot stand door eerst de noodzakelijke mutaties aan de diverse bestemmingsreserves, egalisereserves en voorzieningen te verwerken. Het resterende bedrag wordt verdeeld naar rato van opbrengsten, conform de verhouding NME subsidie ten opzichte van de totale omzet.

Vrij vermogen

Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	131.563	131.563
Resultaatbestemming	16.921	-
Saldo per 31 december	148.484	131.563

Bestemmingsreserve Crowdfunding

Saldo per 1 januari	-	-
Mutatie reserve	-7.526	
Resultaatbestemming	20.078	-
Saldo per 31 december	12.552	-

De bestemmingsreserve crowdfunding betreft middelen die zijn geormerkt voor een speciek doel of project en zijn ontvangen via crowdfunding. Deze doelen worden vooraf gecommuniceerd aan bezoekers en donateurs. Wanneer de ontvangen crowdfundingmiddelen niet (volledig) worden besteed in hetzelfde boekjaar waarin zij worden ontvangen, worden deze middelen gereserveerd op de balans in de bestemmingsreserve crowdfunding. Hiermee wordt geborgd dat de gelden beschikbaar blijven voor het doel waarvoor zij zijn ingezameld en niet vrijvallen in het resultaat. Per balansdatum betreft het saldo van de bestemmingsreserve crowdfunding het totaal van nog niet bestede, maar wel geormerkte crowdfundingmiddelen.

Bestemmingsfonds subsidies: Egalisereserve gemeente Utrecht speeltuinen

Egalisereserve gemeente Utrecht Speeltuinen

Saldo per 1 januari	28.141	26.629
Resultaatbestemming	1.013	1.512
Saldo per 31 december	29.154	28.141

Bestemmingsreserve Onderhoud en vervanging speeltoestellen

Saldo per 1 januari	57.355	39.910
Resultaatbestemming	17.387	17.445
Saldo per 31 december	74.742	57.355

Vanuit de egalisereserve speeltuinen is een bestemmingsreserve gevormd ten bate van het onderhoud en vervanging van de speeltoestellen.

4. Toelichting op de balans (vervolg)

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsfonds subsidies: Egalisatiereserves gemeente Utrecht NME		
<u>Bestemmingsreserve onderhoud en modernisering locaties</u>		
Saldo per 1 januari	206.940	187.702
Mutatie reserve	-22.668	-12.602
Toekenning resultaat	22.668	31.840
Saldo per 31 december	206.940	206.940

Deze reserve wordt aangewend voor de financiering van noodzakelijke modernisering van de faciliteiten op onze locaties.

<u>Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling</u>		
Saldo per 1 januari	96.033	26.535
Mutatie reserve	-31.390	-
Toekenning resultaat	31.390	69.498
Saldo per 31 december	96.033	96.033

Deze reserve wordt ingezet om de verdere ontwikkeling van de stichting in de komende jaren te bekostigen.

<u>Bestemmingsreserve jubilea</u>		
Saldo per 1 januari	20.776	20.776
Resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	20.776	20.776

Deze reserve wordt ingezet om toekomstige jubileumuitkeringen aan huidige medewerkers te bekostigen.

<u>Bestemmingsreserve ondersteuning bewonersinitiatieven (v/h sido)</u>		
Saldo per 1 januari	28.333	33.712
Mutatie reserve	-	-5.379
Saldo per 31 december	28.333	28.333

De mutatie in 2024 was het gevolg van het besluit om meerkosten ten bate van het project Buurtnatuur 030 te maken.

<u>Bestemmingsreserve Verzuim</u>		
Saldo per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	17.000	-
Saldo per 31 december	17.000	-

Tot 2025 beschikte Utrecht Natuurlijk over een verzuimverzekering. Per 2025 is deze verzekering opgezegd. In dit kader streeft de organisatie naar een bestemmingsreserve met een omvang waaruit de kosten van een bepaalde mate van bovenregulier verzuim kan worden opgevangen.

4. Toelichting op de balans (vervolg)

	2025	2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Bezuinigings- en ontwikkelplan</u>		
Saldo per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	348.000	
Saldo per 31 december	348.000	-

Deze reserve is ontstaan vanuit de in 2025 incidenteel extra ontvangen gelden welke dienen Utrecht Natuurlijk in staat te stellen zich voor te bereiden op de periode na 2026 waarin de organisatie vanuit de gemeente Utrecht geen bedragen meer vanuit het zogenaamde groeikader ontvangt, of incidentele gelden ter vervanging hiervan.

Egalisatiereserve gemeente Utrecht NME

Saldo per 1 januari	479.600	479.600
Resultaatbestemming	32.196	-
Saldo per 31 december	511.796	479.600

Deze reserve is opgebouwd uit de NME subsidie en is geormerkt als het resterende deel egalisatiereserve Gemeente Utrecht NME.

Egalisatiereserve Sociale prestatie en dagondersteuning

Saldo per 1 januari	11.421	-
Resultaatbestemming	10.460	11.421
Saldo per 31 december	21.881	11.421

Deze reserve is opgebouwd uit de subsidie Sociale Prestatie en dagondersteuning.

Totaal bestemmingsfonds subsidies: egalisatiereserves gemeente Utrecht NME en Speeltuinen.	1.367.207	928.598
Totaal eigen vermogen	1.515.691	1.060.162

4. Toelichting op de balans (vervolg)

	2025	2024
	€	€
Schulden op lange termijn		
Lening suppletie subsidie gemeente Utrecht		
Hoofdsom: € 828.000	828.000	828.000
Cumulatieve aflossing	-410.000	-369.000
Saldo per 1 januari	418.000	459.000
Aflossing in boekjaar	-41.000	-41.000
Stand per 31 december	377.000	418.000
Kortlopend deel	-41.000	-41.000
Saldo per 31 december	336.000	377.000

De lening is in 2015 ontvangen van de Gemeente Utrecht bij de oprichting van stichting Utrecht Natuurlijk. De lening is bedoeld voor de financiering van de frictie-en implementatiekosten. De lening wordt in 20 jaar afgelost door een jaarlijkse inhouding op de subsidieverlening. Over de lening wordt geen rente berekend.

Schulden op korte termijn en vooruitontvangen bedragen**Schulden aan handelscrediteuren**

Crediteuren	88.115	132.073
	88.115	132.073

Belastingen en sociale lasten

Omzetbelasting	58.955	62.088
Loonheffing	194.886	199.856
Pensioenen	54	172
	253.894	262.115

Overige schulden en overlopende passiva

Reservering vakantiedagen	237.461	245.667
Reservering vakantiegeld	133.640	129.732
Reservering transitievergoeding en ontbinding arbeidsovereenkomst	50.219	100.156
Aflossingsverplichting lening suppletie subsidie	41.000	41.000
Nettolonen	1.275	1.382
Nog te besteden inzake opdrachten en projecten	51.054	55.270
Vooruitontvangen bedragen gemeente	25.034	20.000
Diversen	145.613	217.977
	685.296	811.183

4. Toelichting op de balans (vervolg)

2025

2024

€

€

Niet uit de balans blijken de verplichtingen

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan met de gemeente Utrecht voor de locatie Hoge Woerdplein 1. De huurovereenkomst loopt t/m 31 augustus 2027. De lasten bedragen op jaarbasis € 44.089,92.

Met ingang van 1 januari 2026 geldt dat alle bruikleenovereenkomsten betreffende de UN locaties met uitzondering van die van Steede Hoge Woerd, zijn vervallen en in de plaats hiervan huurovereenkomsten voor onbepaalde tijd zijn gesloten met de gemeente Utrecht. De lasten bedragen op jaarbasis € 400.896,35 inclusief servicekosten.

Het leasecontract voor de lease van de bedrijfsbus is in maart 2025 beëindigd, de bus is overgenomen. Het leasecontract betreffende printers bij Itec, maandlasten € 246, verloopt per 30 juni 2026. Er is inmiddels een nieuw leasecontract voor printers afgesloten bij Ricoh. Deze overeenkomst loopt van 1 juli 2026 tot 1 juli 2033 en de maandelijkse kosten bedragen € 499.

Per 1 januari 2026 is het eigendom van de speeltoestellen op de beheerde speeltuinen Griftsteede en Eilandsteede overgedragen van de gemeente Utrecht aan Utrecht Natuurlijk. Deze overdracht is vastgelegd in afzonderlijke Harvo's voor de speeltuinen. Vanaf deze datum is UN verantwoordelijk voor het groot onderhoud alsmede voor vervanging van speeltoestellen aan het einde van hun technische levensduur.

De speeltoestellen zijn niet afzonderlijk geactiveerd op de balans. De lasten voor onderhoud en vervanging worden structureel gedekt via de exploitatielasten en zijn opgenomen in de begroting en subsidieverantwoording onder de rubriek "Onderhoud en vervanging speeltoestellen". Daarbij wordt uitgegaan van gemeentelijke normbedragen, die neerkomen op een jaarlijkse vervangingscomponent van circa € 13.000 per speeltuin. Deze systematiek is gebaseerd op een gemiddelde levensduur van speeltoestellen van circa 10 tot 15 jaar.

Utrecht Natuurlijk vormt een bestemmingsreserve Onderhoud en vervanging speeltoestellen. De toekomstige vervangingsuitgaven worden geacht te worden gefinancierd vanuit de reguliere exploitatie en de hiervoor aangelegde bestemmingsreserve.

STICHTING UTRECHT NATUURLIJK

5. Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Subsidiebaten en overige bijdragen			
Subsidie NME (Gemeente Utrecht) incl aanvullende subsidies	4.442.110	5.052.110	4.191.000
Dienstverleningsovereenkomst CHW	801.571	801.571	785.500
Subsidie Sociaal beheer speeltuinen	329.595	329.600	320.337
Subsidie Groen doet Goed	9.551	-	11.005
Subsidie + overige inkomsten Begeleid vrijwilligerswerk/Sociale prestatie	263.181	241.319	240.826
Subsidie overigen	206.553	-	33.557
	6.052.561	6.424.600	5.582.225

De subsidies zijn nog niet definitief vastgesteld. De verantwoording van de toerekening van kosten aan de diverse subsidies is opgenomen in de kostenverdeelstaat en de diverse bijlagen.

Vanaf boekjaar 2016 valt jaarlijks € 41.000 vrij ten bate van de subsidie NME t.l.v. de suppletie subsidie welke is opgenomen in de balans. In de begroting is voor NME een bedrag voor een huurconstructie opgenomen, dit is in 2025 nog niet in gang gezet.

Overige opbrengsten

Verkoop producten	452.434	406.500	343.871
Verhuur binnenruimte/tuin	19.439	10.000	11.760
Opdrachten overheden/Inkomsten projecten	128.276	86.898	114.226
Doorberekening exploitatie	5.668	5.100	5.730
Fondsen en giften	57.968	13.902	17.860
Vergoedingen voor activiteiten	29.339	-	26.713
Diverse overige opbrengsten	30.915	-	8.518
	724.039	522.400	528.678

De verkoop van producten in de horeca toont een stijgende lijn, net als de verhuurinkomsten van de locaties. Veel opdrachten en projecten worden UN gegund nadat de begroting is opgesteld, dit verklaart het verschil tussen de begrote en de gerealiseerde inkomsten uit deze post. M.i.v. 2025 investeert UN in het realiseren van meer inkomsten uit giften, sponsoring en crowdfunding. Vergoedingen voor activiteiten en de diverse overige opbrengsten worden niet begroot.

5. Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Brutolonen en -salarissen	2.818.620	4.459.000	2.748.092
Flexibele schil ZZP	92.800	P.M.	91.030
Sociale lasten	608.684	P.M.	581.778
Pensioenlasten	421.486	P.M.	405.536
Reservering vakantiegeld	222.727	P.M.	215.033
Reservering eindejaarsuitkering	222.073	P.M.	214.619
Reservering vakantiedagen	-8.206	P.M.	29.995
	<u>4.378.185</u>	<u>4.459.000</u>	<u>4.286.084</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE)	63		63

De personeelskosten zijn t.o.v. 2024 o.a. gestegen door een loonstijging van 4,75% in de collectieve arbeidsvoorwaarden. De personeelskosten zijn t.o.v. de begroting gedaald door o.a. de afname van het saldo reservering vakantiedagen en door ontvangen UWV uitkeringen.

Overige personeelskosten

Reiskosten- en thuiswerkvergoeding	36.590	62.500	34.216
Vorming en opleiding	23.768	44.000	49.134
Overige personeelskosten	32.638	32.000	18.287
	<u>92.995</u>	<u>138.500</u>	<u>101.637</u>

Huisvestingskosten

Schoonmaakkosten centrale kantoor	6.383	-	5.314
Huur, energie en overigen centrale kantoor	51.307	57.500	49.666
	<u>57.690</u>	<u>57.500</u>	<u>54.980</u>

De huisvestingskosten die rechtstreeks te koppelen zijn aan de stadsboerderijen en -tuinen worden toegerekend aan Activiteitenkosten - Locatiekosten. Het openstellen van deze locaties is één van de subsidiabele activiteiten die Utrecht Natuurlijk uitvoert in het kader van de beleidsregel Natuur- en milieucommunicatie en -educatie.

5. Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Activiteitenkosten			
Locatiekosten incl Sociale prestatie en Speeltuinen	901.157	1.578.000	837.950
Educatiekosten	29.366	40.000	28.299
Publieksactiviteiten en evenementen	294.555	91.500	125.529
Communicatiekosten	35.539	39.500	34.145
Externe projecten	69.725	61.500	56.670
	1.330.342	1.810.500	1.082.592

Het verschil tussen de begrote Publieksactiviteiten en evenementen en de realisatie is te verklaren uit de diverse opdrachten en projecten welke UN worden gegund na de vaststelling van de begroting.

Toelichting locatiekosten

Vrijwilligersvergoedingen	6.429	11.000	8.255
Werkkleding	27.035	35.000	13.514
Kantoorkosten locaties	24.059	19.500	16.700
Inkoop producten	176.617	143.000	128.960
Planten en zaden geen BO	9.112	-	6.266
Dierkosten	116.734	139.000	141.848
Huisvestingskosten locaties	456.871	1.012.500	443.215
- modernisering locaties uit bestemmingsreserve	22.668	-	12.602
Inhuur onderhoud terreinen	60.224	79.000	66.211
Onvoorziene kosten	1.408	5.500	378
	901.157	1.444.500	837.950

In de begroting is een bedrag van € 610.000 opgenomen voor huur locaties, deze constructie is in 2025 nog niet in gang gezet. Daarnaast zijn er minder kosten gerealiseerd op diervoer, energie en onderhoud van de tuinen. Aan vrijwilligersvergoedingen is minder uitgegeven, deze kosten zijn aflopend omdat aan nieuwe vrijwilligers geen vrijwilligersvergoeding wordt betaald. De opbrengsten van de verkoop zijn gestegen, hiermee is ook de inkoop producten gestegen.

5. Toelichting op de staat van baten en lasten (vervolg)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Organisatiekosten			
Stoploss verzuimverzekering	0	17.000	26.018
(Overige) Verzekeringen	21.040	19.500	22.124
Arbodienst	17.203	18.000	16.431
Arbo en milieu zaken (KAM)	7.659	11.500	8.986
Bedrijfslidmaatschappen	5.075	4.000	4.551
Consumpties eigen gebruik bedrijfsvoering	1.386	1.500	1.434
ICT	158.651	151.500	137.468
Accountantskosten	25.000	33.000	33.067
Outsourcing financiële administratie	30.582	41.500	35.081
Outsourcing personeels/salarisadministratie	25.688	33.500	26.455
Investerings en kapitaallasten	52.154	46.000	48.039
Kosten voertuigen	9.284	17.000	15.586
Kantoorbenodigdheden	1.605	2.000	1.102
Bankkosten	3.680	3.000	3.463
HR kosten	44.383	44.000	44.741
Overige advieskosten	41.362	11.000	16.412
Bestuurskosten	8.804	11.500	11.489
OR kosten	61	3.000	5.013
Reintegratiekosten	12.601	9.500	9.052
Organisatiekosten Sociale Prestatie	16.893	15.500	11.841
Organisatiekosten Sociaal beheer speeltuinen	814	-	814
Overige (onvoorziene) kosten	426	-	5.630
	484.351	493.500	484.796

De stoploss verzuimverzekering is met ingang van 2025 beëindigd. Om de risico's t.a.v. verzuimkosten op te vangen, stelt UN in 2025 een bestemmingsreserve Verzuim in. De kosten van de uitbesteede financiële administratie zijn lager uitgevallen als gevolg van meer werkzaamheden die intern zijn uitgevoerd. De overschrijding van het budget Overige advieskosten is te verklaren vanuit de ingehuurde begeleiding betreffende een project ter versterking van de locatieteams.

Andere rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankrente	0	-	0
	0	-	0

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen bankrente	22.492	12.000	12.921
	22.492	12.000	12.921

In 2025 is UN gestart met een vorm van een deposito.