Stichting KEMLOK

KvK nr. 42117715

email: bestuur@stichtingkemlok.nl

bankrekening: NL43 ABNA 0156 6922 28

t.n.v. Stichting Kemlok

Beleidsplan 2026-2029

Datum 1-9-2026

Inhoudsopgave

1. Inleiding **2**

2. Doelstelling **3**

3. Werkwijze **7**

4. Governance **8**

5. Financiën **9**

1. Inleiding

In dit beleidsplan wil het bestuur van Stichting KEMLOK u informeren over haar doelstelling, werkwijze, organisatie en financiën en de wijze waarop de stichting een positief verschil wil maken. Het voorliggende plan geldt voor de drie aanvangsjaren **2026-2028**, en gaat uit van een groeihypothese. Het beleidsplan zal elk jaar worden ge-actualiseerd en aangepast voor de volgende 3 jaren.

Stichting KEMLOK is ontstaan als een gezamenlijk initiatief van een echtpaar samen met hun drie kinderen, verder genoemd de "oprichters/familieleden". Sedert vele jaren worden door jaarlijkse donaties aan diverse ANBI instellingen, en ook aan diverse door hen opgerichte fondsen op naam, verschillende goede doelen gesteund. De Stichting KEMLOK be-oogt:

- de waaier van de gesteunde goede doelen te verbreden
- het bedrag van de jaarlijkse bestedingen aanzienlijk te vergroten
- zeker te stellen dat de ondersteuning ook op de langere termijn zal doorgaan.

2. Doelstelling

De oprichters/familieleden zijn zich bewust van de vele noden, tekorten en probleemsituaties die zich in de maatschappij voordoen. De tekorten en problemen zijn van zeer diverse aard: sociale noodsituaties, gezondheidsproblemen, achteruitgang van de natuurlijke omgeving, en te weinig middelen voor culturele activiteiten, en voor wetenschappelijk onderzoek. De oprichters/familieleden zijn ervan overtuigd dat in vele gevallen een financiële ondersteuning een verschil kan maken om deze noden, tekorten en probleemsituaties te verlichten en/of op te lossen.

Visie

Wat betreft de te bestrijden noden, tekorten en probleemsituaties heeft elk van de oprichters/familieleden zijn eigen wensen en voorkeuren. In plaats dat elk van hen zijn eigen oplossing gaat bedenken en uitvoeren zou het oprichten van één gemeenschappelijke stichting toelaten, op een meer gecoördineerde, deskundige, kostenefficiënte en langdurige wijze, aan deze brede waaier van wensen tegemoet te komen.
De a-typische waaier van goede doelen brengt mee dat een dergelijke stichting niet geschikt is voor een brede fondsenwerving. De Stichting zal dan ook fungeren als een vermogenfonds: de oprichters/familieleden zelf zeggen toe de Stichting door schenkingen en erfstelling/legaten te zullen voorzien van voldoende financiële middelen om de waaier van goede doelen op een bestendige wijze te ondersteunen.
In de visie van de oprichters/familieleden wordt het vermogen van de Stichting alleen optimaal benut ten bate van de goede doelen indien de werkingskosten van de Stichting uiterst laag worden gehouden. Oprichters/familieleden, die eventueel als vrijwilliger of als bestuurder hun tijd en expertise ter beschikking van de Stichting zouden stellen, zullen daarom afzien van elke beloning, van elke vergoeding, en van elk vacatiegeld.

Doelstelling

Stichting KEMLOK heeft als doel het financieel ondersteunen van acties en initiatieven die gericht zijn op de door de oprichters/familieleden gekozen goede doelen; deze goede doelen bevinden zich in uiteenlopende gebieden: welzijn en zorg, natuur en cultuur, en wetenschappelijk onderzoek.

De Stichting tracht de bevordering van welzijn en zorg te bereiken door:

1. het faciliteren van toegang en beschikbaarheid tot alle essentiële levensmiddelen, medische verzorging en aangepaste hulpmiddelen voor kinderen, volwassenen en ouderen , die lijden onder de gevolgen van een sociale achterstandsituatie en/of van medische problemen en/of van een geestelijke of lichamelijke beperking
2. het ondersteunen van organisaties die zich inzetten voor het verhogen van veiligheid van personen in het geval van calamiteiten en noodgevallen

De Stichting tracht de bevordering van natuur en cultuur te bereiken door:

1. het ondersteunen van projecten ter aanleg, versterking, herstel en bevordering van de natuurlijke flora en fauna.
2. het ondersteunen van projecten in het kader van verwerving, onderhoud en restauratie van roerend en onroerend erfgoed, en/of het ondersteunen van de exploitatie van musea van beeldende kunsten en/of van lokale historische objecten .
3. het ondersteunen van projecten ter bevordering en instandhouding van de Nederlandse taal en literatuur, en/of van de christelijke/katholieke religie en levensbeschouwing .

De Stichting tracht de bevordering van wetenschappelijk onderzoek te bereiken door:

1. het ondersteunen van wetenschappelijk medisch onderzoek naar betere behandeling en genezing van lichamelijke ziekten.
2. het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de Bètawetenschappen.

Doelgroepen

De brede waaier van gesteunde goede doelen richt zich op:

- kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen die omwille van sociale of medische omstandigheden hulpbehoevend zijn. Voorbeelden: Triple Threat (Haarlem), Our House (Rijswijk ZH).
- vrijwilligers die acute hulp bieden in noodsituaties. Voorbeelden: KNRM, Unicef.
- initiatieven op het gebied van natuurbehoud en natuurbevordering. Voorbeelden: Trees for All, Stichting Duurzaam Den Haag.
- initiatieven op het gebied van behoud en restauratie van monumenten en ander erfgoed. Voorbeeld: Stichting Oude en Nieuwe kerk Delft, Historische Vereniging Delfia Batavorum.
- initiatieven ter ondersteuning van musea. Voorbeelden: Teylers Museum (Haarlem), Museum Van Marken, Delft.
- initiatieven ter ondersteuning en stimulering van de Nederlandse taal en literatuur. Voorbeeld: Stichting Lezen
- initiatieven ter ondersteuning en stimulering van de christelijke religie en Levensbeschouwing. Voorbeeld: Youth for Christ Delft.
- onderzoek in de medische wetenschappen en in de bètawetenschappen. Voorbeelden: KWF Kankerbestrijding, Stichting Deltares.

Geografische focus

De oprichters/familieleden hebben , naast de formulering van de eigen goede doelen, ook geografische voorkeuren uitgesproken.

Hoofdzakelijk zullen de bestedingen worden toegekend aan instellingen/organisaties die in Nederland actief zijn, en, waar mogelijk, met een voorkeur in de wijde regio rond Haarlem, Delft en Den Haag.
Verder kunnen ook internationale organisaties die wereldwijd actief zijn (zoals Unicef) ondersteund worden.

3.Werkwijze

Aanpak

De financiële hulp zal niet rechtstreeks aan individuele personen worden verstrekt, maar aan instellingen/organisaties die gericht zijn op een of meerdere van de hierboven vermelde doelstellingen.
De jaarlijkse financiële hulp zal voor de jaren 2026,2027 en 2028 enkel verstrekt worden aan instellingen met een in NL erkende ANBI status.

Keuze van de te ondersteunen projecten

Hierboven wordt een brede waaier van goede doelen gedefinieerd. Het bestuur zal elk jaar een afgewogen beslissing nemen welke instellingen en projecten in een bepaald jaar ondersteund zullen worden.

Bij de eventuele keuze van instellingen/projecten wordt eerst nagegaan of en welke resultaten er bereikt worden en of hun werkingskosten niet onredelijk hoog zijn.
Verder wordt er naar gestreefd elk jaar in elk van de 3 gebieden (welzijn en zorg, natuur en cultuur, wetenschappelijk onderzoek) instellingen/projecten te ondersteunen, en in elk van de 3 gebieden voor tenminste 10% van het doelbestedingsbudget. Hierbij dient, waar mogelijk, rekening te worden gehouden met de geformuleerde geografische voorkeuren.

4. Governance

Bestuur

Stichting KEMLOK heeft gekozen voor een bestuursmodel waarbij het bestuur verantwoordelijk is voor de governance, de beleidsbepaling, de uitvoering en het financieel beheer .
Stichting KEMLOK heeft een bestuur dat bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf bestuursleden.

Samenstelling van het bestuur

- Naam – M. Lokere (Voorzitter)
- Naam – B. Persyn (Secretaris)
- Naam – H. Lokere (Penningmeester)

Omwille van de continuïteit zal, in de jaren 2027-2028, uitgekeken worden naar een of twee extra bestuurders.

De huidige bestuursleden ontvangen geen salaris en geen vacatiegelden voor hun werkzaamheden als bestuurslid. Aan eventuele nieuwe bestuurders kunnen vacatiegelden (die voldoen aan de ANBI regelgeving) uitbetaald worden.

Taken en bevoegdheden van het bestuur; besluitvorming

1. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting. Het bestuur is verantwoordelijk voor het financieel beleid, het bestedingsbeleid, de financiële en de inhoudelijke rapportages, het vastleggen van een beleidsplan, en de vertegenwoordiging van de stichting, hierbij steeds in acht nemend de statutaire en de wettelijke voorschriften, inclusief de ANBI voorschriften.
2. De taakverdeling van, de bevoegdheden van, en de onderlinge samenwerking tussen de bestuursleden wordt dusdanig geregeld dat een enkele bestuurder, of enig ander persoon, niet over het vermogen van de stichting kan beschikken als ware het diens eigen vermogen.
3. Het bestuur beslist over elke individuele besteding aan een goed doel. De keuze van de budgetbestedingen is de hoofdactiviteit van het bestuur. Gezien de brede verscheidenheid van goede doelen wordt niet passief gewacht op eventuele externe vraag naar ondersteuning. Integendeel, het bestuur zal pro-actief de instellingen opsporen die leveren t.o.v. de diverse goede doelen van de stichting, deze beoordelen en vergelijken en een afgewogen keuze maken..
4. Het bestuur komt in de jaren 2026-2028 minimaal vier keer per jaar (fysiek of on-line) samen en neemt zijn beslissingen bij meerderheid van het aantal deelnemende of vertegenwoordigde bestuursleden. Er worden notulen gemaakt van de vergadering.

Uitvoering van het beleid; financieel beheer

1. De huidige bestuursleden hebben gezamenlijk een aanzienlijke bestuurlijke, administratieve, en financiële kennis, alsook (o.a. als oprichters van Fondsen op naam) filantropische ervaring. Zolang de omvang van de bestedingen nog beperkt is zullen deze bestuursleden ook instaan voor de dagelijkse uitvoering van het beleid en het financieel beheer. Ook voor deze (bijkomende) uitvoerende werkzaamheden ontvangen de huidige bestuurders geen enkele vergoeding.
2. Indien vermogen wordt ingebracht met een bestedingsbeperking (stamvermogen) zal dit vermogen belegd worden. Hieraan voorafgaand zal het bestuur een beleggingsregeling vastgesteld hebben. Daarin wordt (o.a.) de procedure vastgelegd hoe beleggingsbeslissingen worden genomen. Deze procedure moet zeker stellen dat niet één persoon een beleggingsbeslissing kan nemen; integendeel, elk bestuurslid moet een duidelijke stem en invloed hebben op de te nemen beleggingsbeslissingen.
3. De penningmeester is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening, het uitvoeren van de beleggingsbeslissingen en van de bestedingsbeslissingen. De secretaris is verantwoordelijk voor het jaarlijks activiteitenverslag en voor de agenda en de notulen van de vergaderingen.
4. Zoals reeds bij de "Visie" vermeld zal de Stichting fungeren als een vermogensfonds. Er zullen geen kosten of inspanningen worden gemaakt voor

externe fondsenwerving. De Stichting heeft de toezegging van voldoende inbreng door schenkingen, en erfstellingen/legaten van de oprichters/familieleden.

5. Financiën

Inkomsten van de stichting, vermogensopbouw, goededoelen-besteding

1. De stichting heeft geen winstoogmerk. Er zullen geen commerciële activiteiten plaatsvinden. De Stichting is ook niet fondsenwervend. Echter hebben de oprichters/familieleden toegezegd door schenkingen/erfstellingen/legaten aan de Stichting aanzienlijke financiële middelen te verschaffen, zodat de gestelde statutaire doeleinden effectief en langdurig zullen kunnen gesteund worden.

2. De Stichting maximaliseert de goededoelen-besteding door de jaarlijkse werkingskosten zeer gering te houden, en door niet meer vermogen aan te houden dan redelijkerwijze nodig is:

- Middelen die ingebracht worden zonder bestedingsbeperking worden **binnen vier maanden na ontvangst gebruikt voor goededoelen-besteding** en eventueel ter dekking van de (geringe) werkingskosten.
- Middelen die ingebracht worden met een bestedingsbeperking worden als stamvermogen belegd. Vooraf legt het bestuur in de eerder (onder Governance, financieel beheer) vermelde beleggingsregeling gedetailleerde criteria vast waaraan de beleggingen moeten voldoen. Maar in grote lijnen zal het erop neerkomen dat het vermogen zal belegd worden gericht op een jaarlijkse bruto beleggingsopbrengst van 4 à 6 %, en dat er bij de beleggingen zal gestreefd worden naar een brede spreiding over spaarproducten, vastrentende waarden, ETF's, aandelen, evt. vastgoedcertificaten in de Nederlandse woningmarkt, etc.. Wat de door het stamvermogen opgebrachte jaarlijkse bestedingen betreft geldt het volgende: ongeacht de werkelijk behaalde beleggingsopbrengsten (of -verliezen) zal in de jaren 2026, 2027 en 2028 jaarlijks **forfaitair 3,1% van de waarde (per eind vorig jaar) van het belegde stamvermogen gebruikt worden voor goededoelen-besteding** en eventueel ter dekking van de (geringe) werkingskosten.

Cijfermatige plannen voor de jaren 2026-2028

De oprichters/familieleden wensen dat de stichting reeds in het eerste jaar ca. 25000 euro besteed aan de gestelde goede doelen, dat daarna dit bedrag geleidelijk oploopt tot minstens 100000 euro per jaar vanaf 2032, en dat de jaarlijkse bestedingen ook over een lange termijn kunnen gehandhaafd worden. Daartoe zeggen ze toe, na verkrijging van de ANBI status, de nodige financiële middelen aan de stichting te zullen schenken of nalaten. Er worden schenkingen verwacht (met en zonder bestedingsbeperking) per eind 2026, per halfweg 2027, per halfweg 2028, en ook in de daarop volgende jaren.

Op basis van deze verwachtingen wordt de volgende staat van baten en lasten opgesteld.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Jaar	**2026**	**2027**	**2028**
BATEN			
Opbrengsten beleggingen	0	54930	98888
Minus: kosten beleggingen	1400	4100	6383
Subtotaal: netto belegg.resultaat	-1400	50830	92505
Overige baten	25000	15000	0
Totale baten	23600	65830	92505
LASTEN			
Doelbesteding welzijn/zorg	12000	18000	22000
Doelbesteding natuur/cultuur	8000	10000	13000
Doelbesteding wetensch. Onderz.	4100	7557	11461
Subtotaal doelbesteding	**24100**	**35757**	**46461**
Kosten bestuur en personeel	0	0	0
Kosten administratie	0	0	0
Financiële kosten	500	500	500
Kosten ICT en communicatie	400	400	400
Totale lasten	25000	36657	47361
Resultaat (saldo baten/lasten)	-1400	29173	45144

Toelichting bij de cijfers

-Opbrengsten beleggingen: op basis van 5% per jaar. Voor 2026 is dit 0 omdat de schenkingen pas eind 2026 worden ingebracht. Voor de schenkingen ingebracht halfweg 2027 en halfweg 2028 wordt voor de opbrengsten een half jaar gerekend (dus 2,5%)

-beleggingskosten: aan- en verkoopkosten, en bewaarloon: samen ca. 0,35%/vol jaar

-overige baten: de schenkingen ingebracht zonder bestedingsbeperking

-het (sub)totaalbedrag van de doelbesteding is het bedrag van de schenkingsinbreng (zonder bestedingsbeperking), vermeerderd met 3,1% van de waarde van de beleggingen (stamvermogen) per eind van het vorig jaar, en verminderd met de andere lasten (900 euro/jaar).

****